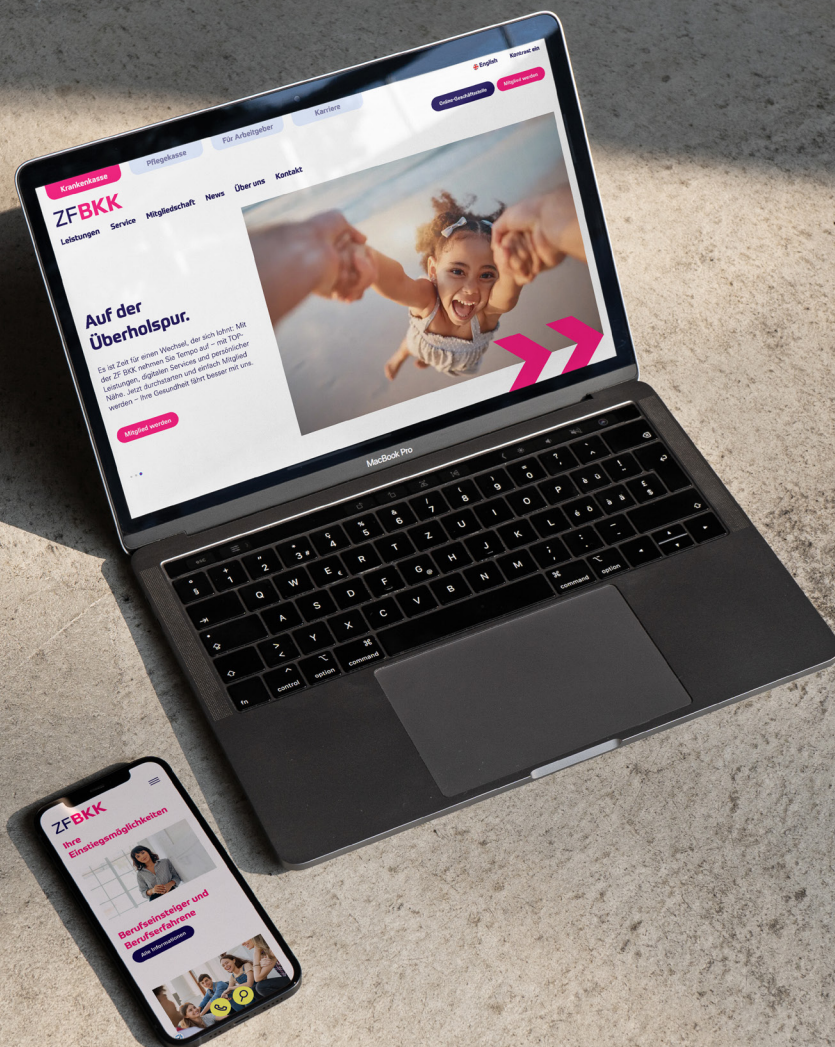


Geschäftsbericht 2025



Inhalt

Vorwort	4
Erfolgs- & Vermögensrechnung	6
Leistungsangaben	8
Pflegeversicherung	10
Erläuterungen zur Jahresrechnung	14

Impressum
ZF Betriebskrankenkasse (ZF BKK)
Otto-Lilienthal-Straße 10
88046 Friedrichshafen
Telefon 07541 3908-0
info@zfbkk.de

Verantwortlich für den Inhalt
Ralf Hirmke, Vorstand

Redaktion
ZF BKK, Bereich Markt & Personal

Layout
psn media GmbH & Co. KG
Steinstraße 6
18055 Rostock

Rechtliche Hinweise
Alle Inhalte sind urheberrechtlich geschützt. Eine Vervielfältigung – ganz oder in Teilen, ob digital oder gedruckt – ist nur mit vorheriger schriftlicher Zustimmung der ZF Betriebskrankenkasse (ZF BKK) erlaubt.

Friedrichshafen, Juli 2026



Melanie Ziener und Ralf Hirmke



Dietmar Doblhofer



Martin Röhl

Vorwort

Liebe Leserinnen und Leser,

2025 war für die ZF BKK ein bewegtes Jahr: geprägt von großem Engagement, wichtigen Veränderungen und einem gelungenen neuen Markenauftritt. Unser neues Erscheinungsbild bringt noch klarer zum Ausdruck, was uns ausmacht: Verlässlichkeit, Nähe, Orientierung und der Anspruch, unsere Versicherten persönlich, verständlich und digital zu begleiten.

Gleichzeitig bleibt das Umfeld der gesetzlichen Krankenversicherung herausfordernd. Steigende Leistungsausgaben, eine angespannte Finanzlage und eine Reformdebatte, die aus unserer Sicht noch nicht tief genug geht, zeigen: Die GKV braucht nachhaltige Lösungen statt kurzfristiger Korrekturen. Entscheidend sind faire Finanzierungsstrukturen, verlässliche politische Rahmenbedingungen und Reformen, die eine gute Versorgung dauerhaft sichern.

Für uns als ZF BKK steht fest: Wir geben weiterhin unser Bestes, um unseren Versicherten eine sehr gute Versorgung, persönliche Beratung und verlässliche Unterstützung zu bieten. Unser besonderer Dank gilt den Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern der ZF BKK, die mit großem Einsatz, Verantwortungsbewusstsein und Teamgeist auch in turbulenten Zeiten für unsere Versicherten da sind.

Für Sie in Bewegung – heute & in Zukunft

Ralf Hirmke
Vorstand der ZF BKK

Melanie Ziener
stellvertretende Vorsitzende der ZF BKK

Martin Röhl
Vorsitzender des Verwaltungsrats Arbeitgeberseite

Dietmar Doblhofer
Vorsitzender des Verwaltungsrats Versichertenseite

Erfolgsrechnung

Einnahmen	2024	2025
Zuweisungen aus dem Gesundheitsfonds	401.193.539 €	449.672.139 €
Vermögenserträge	1.733.718 €	1.090.345 €
Ersatzansprüche und Erstattungen	2.140.040 €	2.172.999 €
Sonstige Einnahmen	101.055 €	70.954 €
Sonstige Einnahmen gesamt	3.974.813 €	3.334.298 €
Überschuss der Ausgaben	9.924.943 €	
Einnahmen gesamt	415.093.295 €	453.006.437 €
Ausgaben		
Leistungsausgaben	391.069.668 €	420.759.787 €
Verwaltungs- und Verfahrenskosten	21.664.121 €	23.664.962 €
sonstige Ausgaben	2.359.507 €	2.836.830 €
Überschuss der Einnahmen		5.744.858 €
Ausgaben gesamt	415.093.296 €	453.006.437 €
bereinigte Ausgaben	415.093.296 €	447.261.579 €
bereinigte Einnahmen	405.168.352 €	453.006.437 €

Vermögensrechnung

Aktiva	2024	2025
Barmittel und Girovermögen	7.155.163 €	14.469.958 €
Kurz- und mittelfristige Geldanlagen	49.502.000 €	50.475.393 €
Forderungen	21.695.510 €	24.733.113 €
Verwaltungsvermögen	2.113.353 €	2.309.056 €
Sonstige Aktiva	28.760.762 €	30.179.687 €
AAG-Sondervermögen	4.827.735 €	7.399.970 €
Überschuss der Passiva KV ¹	- €	- €
Überschuss der Passiva AAG ²	- €	- €
Summe	114.054.523 €	129.567.177 €
Passiva		
Girovermögen Umlagekasse	4.548.860 €	6.894.660 €
Verpflichtungen aus Leistungen	86.078.940 €	91.153.505 €
Andere Verpflichtungen und sonstige Passiva	13.906.723 €	13.681.918 €
AAG-Sondervermögen	1.254.667 €	1.453.426 €
Überschuss der Aktiva KV ¹	4.692.265 €	10.437.123 €
Überschuss der Aktiva AAG ²	3.573.068 €	5.946.544 €
Summe	114.054.523 €	129.567.177 €

Vermögen der Krankenversicherung je Versicherten ¹	47,12 €	108,13 €
Betriebsmittel (1901) ³	578.912,87 €	976.067,15 €
Rücklage (1902) ³	2.000.000,00 €	7.152.000,00 €
Verwaltungsvermögen (1903)	2.113.352,58 €	2.309.056,24 €

¹Hier wird das Nettoreinvermögen der Krankenversicherung der ZF BKK ausgewiesen.

²Die Mittel der Umlagekassen nach dem Gesetz über den Ausgleich der Arbeitgeberaufwendungen(AAG) bei Krankheit sowie bei Mutterschaft werden jeweils als Sondervermögen in der Vermögensrechnung der ZF BKK ausgewiesen.

³Die Rücklage beträgt 20 % des nach dem Haushaltsplan durchschnittlichen auf den Monat entfallenden Betrags der Ausgaben.

Leistungsausgaben

Erfolgsrechnung - Ausgaben

(gesamtes Bundesgebiet)

Leistungsausgaben	2024	2025
Leistungsausgaben insgesamt	391.069.668 €	420.759.787 €
davon für		
Krankenhausbehandlung einschließlich Anschlussrehabilitation	113.574.482 €	129.762.340 €
Ärzte	65.666.920 €	67.682.475 €
Zahnärzte / Zahnersatz	23.670.248 €	23.865.386 €
Arzneimittel	70.133.532 €	73.869.674 €
Heil- und Hilfsmittel	32.944.425 €	35.901.014 €
Krankengeld*	30.491.601 €	31.312.909 €
Vorsorge- und Rehaleistungen	1.689.385 €	1.871.676 €
Sonstige Leistungen	52.899.075 €	56.494.314 €
Verwaltungskosten gesamt	21.664.121 €	23.664.962 €
davon für		
Personal	15.073.142 €	16.665.411 €
Sächliche Ausgaben abzgl. Erstattungen	6.590.979 €	6.999.551 €

*Das Krankengeld wird in der obigen Tabelle, abweichend zu den übrigen Positionen, nicht je Versicherten, sondern je Mitglied ausgewiesenn

je Versicherten

2024	2025	Veränderung in %
3.927,11 €	4.359,17 €	11,0%
1.140,51 €	1.344,37 €	17,9%
659,43 €	701,21 €	6,3%
237,70 €	247,25 €	4,0%
704,28 €	765,31 €	8,7%
330,83 €	371,94 €	12,4%
399,58 €	420,73 €	5,3%
16,96 €	19,39 €	14,3%
531,21 €	585,29 €	10,2%
217,55 €	245,17 €	12,7%
151,36 €	172,66 €	14,1%
66,19 €	72,52 €	9,6%

Pflegeversicherung

Erfolgsrechnung (gesamt)

Einnahmen	2024	2025
Beitragseinnahmen	79.755.691 €	83.096.253 €
Zinseinnahmen	164.519 €	43.484 €
Einnahmen aus Ersatzansprüchen	139.071 €	110.423 €
Einnahmen aus dem Ausgleichsfonds	- €	133.744 €
Sonstige Einnahmen	- €	- €
Einnahmen gesamt	80.059.280 €	83.383.904 €
Ausgaben		
Pflegeleistungen	62.228.002 €	70.072.045 €
Zahlungen an den Ausgleichsfonds	15.335.725 €	9.818.923 €
Verwaltungskosten	2.093.709 €	2.217.209 €
Medizinischer Dienst	777.827 €	811.807 €
sonstige Ausgaben	34.960 €	24.327 €
Ausgaben gesamt	80.470.224 €	82.944.310 €
Überschuss der Einnahmen		439.594 €
Überschuss der Ausgaben	-410.943 €	

je Versicherten

Einnahmen	2024	2025	Veränderung in %
Beitragseinnahmen	802,55 €	862,60 €	
Zinseinnahmen	1,66 €	0,45 €	
Einnahmen aus Ersatzansprüchen	1,40 €	1,15 €	
Einnahmen aus dem Ausgleichsfonds	- €	1,39 €	
Sonstige Einnahmen	- €	- €	
Einnahmen gesamt	805,60 €	865,59 €	7,4%
Ausgaben			
Pflegeleistungen	626,17 €	727,40 €	
Zahlungen an den Ausgleichsfonds	154,32 €	101,93 €	
Verwaltungskosten	21,07 €	23,02 €	
Medizinischer Dienst	7,83 €	8,43 €	
sonstige Ausgaben	0,35 €	0,25 €	
Ausgaben gesamt	809,74 €	861,03 €	6,3%
Überschuss der Einnahmen		4,56 €	
Überschuss der Ausgaben	-4,14 €		

Pflegeversicherung

Pflegeleistungen (gesamt)

Ausgaben für Pflegeleistungen	2024	2025
Pflegesachleistungen	6.541.809 €	6.802.732 €
Pflegegeld Grad 2	6.791.137 €	7.904.386 €
Pflegegeld Grad 3	8.159.455 €	9.250.434 €
Pflegegeld Grad 4	3.632.373 €	3.898.067 €
Pflegegeld Grad 5	1.449.541 €	1.328.468 €
Pflegegeld gesamt	20.032.505 €	22.381.355 €
Bestandsschutz vollstationäre Pflege		
vollstationäre Pflege Grad 1+2	782.383 €	806.608 €
vollstationäre Pflege Grad 3	3.329.245 €	3.590.915 €
vollstationäre Pflege Grad 4	4.523.875 €	5.092.558 €
Vollstationäre Pflege Grad 5	2.346.758 €	2.279.050 €
vollstationäre Eigenanteilsbegrenzung 5%	643.132 €	641.043 €
vollstationäre Eigenanteilsbegrenzung 25%	906.067 €	988.251 €
vollstationäre Eigenanteilsbegrenzung 45%	856.500 €	1.237.686 €
vollstationäre Eigenanteilsbegrenzung 70%	3.399.229 €	3.920.431 €
stationäre Pflege gesamt	16.787.189 €	18.556.541 €
sonstige Ausgaben für Pflegeleistungen	18.866.499 €	22.331.418 €
Pflegeleistungen gesamt	62.228.002 €	70.072.045 €

je Versicherten

Ausgaben für Pflegeleistungen	2024	2025	Veränderung in %
Pflegesachleistungen	65,83 €	70,62 €	7,3%
Pflegegeld Grad 2	68,34 €	82,05 €	20,1%
Pflegegeld Grad 3	82,11 €	96,03 €	17,0%
Pflegegeld Grad 4	36,55 €	40,46 €	10,7%
Pflegegeld Grad 5	14,59 €	13,79 €	-5,5%
Pflegegeld gesamt	201,58 €	232,34 €	15,3%
vollstationäre Pflege Grad 1+2	7,87 €	8,37 €	6,4%
vollstationäre Pflege Grad 3	33,50 €	37,28 €	11,3%
vollstationäre Pflege Grad 4	45,52 €	52,86 €	16,1%
Vollstationäre Pflege Grad 5	23,61 €	23,66 €	0,2%
vollstationäre Eigenanteilsbegrenzung 5%	6,47 €	6,65 €	2,8%
vollstationäre Eigenanteilsbegrenzung 25%	9,12 €	10,26 €	12,5%
vollstationäre Eigenanteilsbegrenzung 45%	8,62 €	12,85 €	49,1%
vollstationäre Eigenanteilsbegrenzung 70%	34,21 €	40,70 €	19,0%
stationäre Pflege gesamt	168,92 €	192,63 €	14,0%
sonstige Ausgaben für Pflegeleistungen	189,85 €	231,82 €	22,1%
Pflegeleistungen gesamt	626,17 €	727,40 €	16,2%

Erläuterungen zur Jahresrechnung

Verlässliche Grundlage für Transparenz und Nachvollziehbarkeit

Die Vermögensrechnung wurde gemäß § 29 Abs. 1 SVHV erstellt – unter Anwendung von Methoden, die den Bilanzierungsgrundsätzen gleichgestellt sind. Selbstverständlich wurden sämtliche Vorschriften gemäß § 77 Abs. 1a SGB IV eingehalten.

Die Aufstellung der Jahresrechnung folgt den Grundsätzen ordnungsgemäßer Buchführung. Alle Buchungsvorgänge wurden vollständig, korrekt, zeitnah sowie nachvollziehbar dokumentiert – in klarer Gliederung und bewährter Struktur. Damit gewährleisten wir Transparenz und Kontinuität in der Darstellung.

Bewertung nach einheitlichem Prinzip

Unsere Vermögensgegenstände – wie Beteiligungen, technische Anlagen sowie bewegliche Wirtschaftsgüter mit einem Wert oberhalb der Grenze nach § 6 Abs. 2 EStG – wurden auf Basis der Anschaffungskosten aktiviert. Abschreibungen erfolgen grundsätzlich linear über die jeweilige Nutzungsdauer. Bei Anschaffung im zweiten Halbjahr wurde für das laufende Jahr eine hälftige Abschreibung angesetzt.

Die Salden zu Beginn des Geschäftsjahres 2025 stimmen mit den Abschlusswerten des Vorjahres überein. Vermögenswerte und Verbindlichkeiten wurden einzeln bewertet. Bewertungsmethoden aus dem Vorjahr wurden konsequent fortgeführt.

Finanzen der ZF BKK

Das Geschäftsjahr konnte mit einem positiven Ergebnis abgeschlossen werden. Die ZF BKK erzielte einen Überschuss in Höhe von 5.744.857,94 € und stärkte damit ihre finanzielle Stabilität. Das Ergebnis ist Ausdruck einer insgesamt soliden Haushaltsführung sowie einer vorausschauenden Steuerung der Einnahmen und Ausgaben.

Der erzielte Überschuss schafft zusätzliche Handlungsspielräume, um auch künftig eine verlässliche und qualitativ hochwertige Versorgung der Versicherten sicherzustellen. Gleichzeitig bildet er eine wichtige Grundlage, um auf zukünftige Herausforderungen im Gesundheitswesen flexibel reagieren zu können.

Externe Prüfung nach § 31 SVHV

Sorgfalt mit Expertise geprüft

Die Prüfung der Jahresrechnung wurde vom Verwaltungsrat an die Wirtschaftsprüfungsgesellschaft Kohlhepp GmbH, Regattastraße 152, 12527 Berlin vergeben. Die Prüftermine fanden vom 16. April 2026 bis 17. April 2026 sowie vom 20. Mai 2026 bis 21. Mai 2026 statt.

Das Ergebnis spricht für sich: Aufgrund der durchweg positiven Prüfung wurde dem Verwaltungsrat empfohlen, die Jahresrechnung abzunehmen und dem Vorstand Entlastung zu erteilen. Ein starkes Signal für unsere gelebte Verantwortung und wirtschaftliche Solidität.



Für Sie in Bewegung - heute & in Zukunft

Kontakt

ZF BKK
88043 Friedrichshafen

Telefon 07541 3908-0
info@zfbkk.de

www.zfbkk.de